

逢甲大學學生報告 ePaper

報告題名：

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

作者：陳雅芬、賴慈育、陳厚儒、湯宗益

系級：合作經濟學系研究所

學號：M9510054、M9510068、M9502084、M9520738

開課老師：陳靜夫教授

課程名稱：社區營造與合作專題

開課系所：合作經濟學系

開課學年：九十五學年度 第一學期

摘 要

行政院文化建設委員會在 1993 年 12 月，首度提出「社區總體營造」的概念和政策計畫，以建立社區文化、凝聚社區共識、建構社區生命共同體的概念，來作為文化行政的新思維與政策，強調的是一種由下而上，社區自主，居民參與的制度。經 13 年來政府大力推行「社區總體營造」的政策推動下，許多社區志工及專業人士的努力參與、執行，普遍深入台灣的各地區與角落，廣獲官學各界的迴響。

社區合作社從事推動社區總體營造工作，致力於社區人才培育、社區環境綠美化、社區產業振興、社區照顧、社區教育與文化、提昇社區就業人口之營造等。

本計畫書是以文獻探討的方式，先了解目前專家學者對社區總體營造的看法與當今社區營造的發展狀況，再透過訪問福安里里長及其夫人，了解福安里過去與現在的發展情況的方式，將書面資料經過本小組的整理過後，擬成立「台中市西屯區福安里社區合作社」創社計畫書，其中包括對福安社區進行 SWOT 分析、將六星計畫的六個面向套進福安社區等。希望提供台中市西屯區福安里在未來欲成立社區合作社之建議與參考。

關鍵字：社區總體營造、社區合作社、SWOT 分析、六星計畫

目 錄

第一章、緒論

- 第一節、籌設動機
- 第二節、籌設目的與計畫
- 第三節、籌組流程圖

第二章、文獻回顧

- 第一節、合作社
- 第二節、社區合作社
- 第三節、農業合作社
- 第四節、社區總體營造
- 第五節、六星計畫

第三章、社區概況

- 第一節、立地分析
- 第二節、社區背景
- 第三節、社區現況

第四章、福安社區 SWOT 分析

第五章、福安社區六星計畫

- 第一節、產業發展
- 第二節、社福醫療
- 第三節、人文教育
- 第四節、社區治安
- 第五節、環境景觀
- 第六節、環保生態

第六章、編列預算

第七章、結論與建議

附錄一、社區合作社章程

附錄二、參訪照片

參考文獻

第一章、緒論

第一節、籌設動機

社區 (community) 是民眾公共生活中最基本的單元，國家的發展、社會的進步必須紮根於社區，才能穩固，民眾必須建立社區生命共同體的意識，關心自己的家園，協力經營，社區才能永續發展。

在傳統的鄉村型社區，社區需要居民共同關心社區的事，願意主動付出，社區才能蓬勃、活化起來。而社區合作社從事推動社區總體營造工作，致力於社區人才培育、社區環境綠美化、社區產業振興、社區照顧、社區教育與文化、提昇社區就業人口之營造等。因此，也關心這些議題是否同樣受到社會大眾的肯定與關注。

「社區總體營造」與其說對社區事務的關心與投入，是社區居民的責任，須要社區居民自主性的參與，畢竟社區的人最能瞭解社區的事務，但假設有民間團體、外來專業團隊以及政府部門的介入，是否因此成為社區發展的關鍵性人物？且對社區所造成的影響為何？

第二節、籌設目的與計畫

為真正落實在重建社區「社區總體營造」所提倡的新價值能生根發芽，並且成為社區居民一致的共識，帶動社區永續發展；本研究透過參訪台中市西屯區福安里社區里長，擬成立一社區合作社，本小組希望藉由參訪後規劃，能將社區的特色重點工作反映出來，並了解推動過程中參與社區所遭遇困難、成功與否的關鍵等等考慮面向，都將作為社區合作社在業務推動上修正、改進之參考，並提供為後進研究者之例證。

再者，更希望透過實地參訪社區，了解各參與者共同關注社區的每一項事務與主題，畢竟社區總體營造，有賴公私部門協力參與推動社區公共事務過程中，不斷的教育與激發出社區生命共同體之自主意識，讓公民參與的機制能由生活的體驗中建立起來，更重要的是讓社區居民能走出一條屬於自己決定要過的路來。

相信透過本研究，將得以探知目前社區居民們到底想過的是什麼樣的生活？對社區事務能否當成自己的事來共同關心？建立起民眾參與的機制，以公私部門協力之夥伴關係共同營造社區的未來，並進一步落實：

1. 關懷互助的新社會。
2. 建立社區營造的新意識。
3. 創造永續發展的新環境。
4. 發展多元化的地方產業。
5. 建設農村風貌的生活圈等目標。

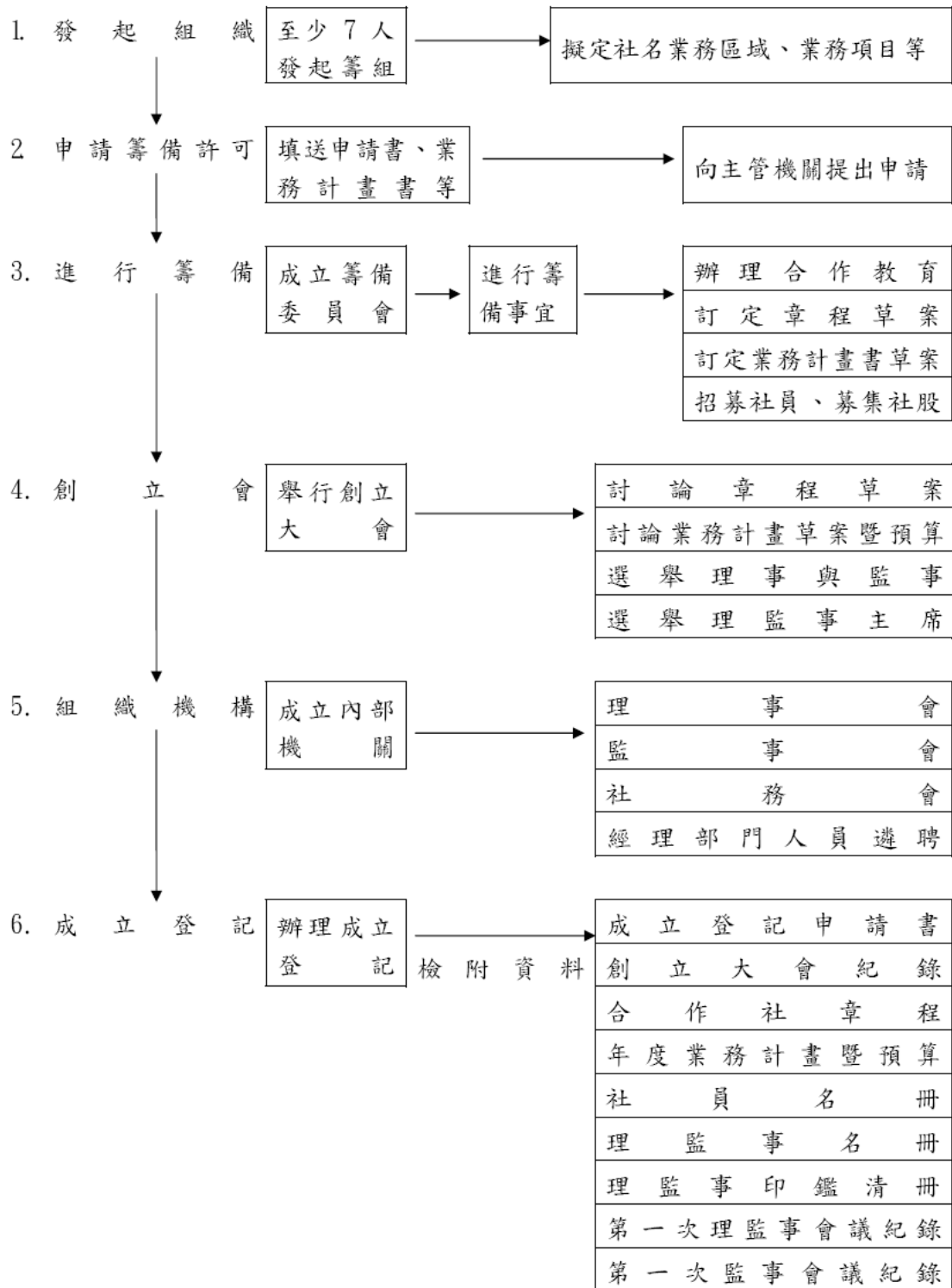
台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

以下為本小組擬定的台中市西屯區福安里社區合作社之短、中、長期的計畫內容：

期間	計畫內容
短期	<ul style="list-style-type: none">● 以招募社員為重點● 將合作社的理念和計畫推廣到社區● 編列預算表● 招募志工，以服務社區為理念● 將沒有利用之農地發展成休閒農場● 積極與附近醫院聯絡合作● 推動居民之間的互助關係● 成立媽媽教室● 成立社區守望相助隊● 發行社區合作社月刊
中期	<ul style="list-style-type: none">● 請專家來合作社做講習，教育社員種植高價值農作物● 稻米及花卉附加產品● 與其他社區合作社作社間交流● 邀請社區營造的專家來本社區作評鑑或者給予建議
長期	<ul style="list-style-type: none">● 建立社區文化館● 對合作社作行銷，作出社區品牌● 創造就業機會

第三節、籌組流程圖

籌組合作社場程序流程圖



第二章、文獻回顧

第一節、合作社

一、合作社的定義

(一) 合作社的定義有許多說法，茲舉二例：

1、國際合作社聯盟（IAC）所訂意義：

合作社是志願結合的自治社團，社員運用公同所有與民主掌控的企業，以實現共同的經濟、社會與文化的需要與願望。

2、我國合作社法第一條規定：

本法所稱合作社，謂依平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟之利益與生活之改善，而其社員人數及股金總額均可變動之團體。合作社，非為營利，非為救濟，乃是服務基層民眾，以獲得安居樂業的互助企業。

(二) 合作社的本質

合作社是民主與互助的法人企業，因此有下列特質：

1、「人人為我，我為人人」發揚大愛人性，是合作社的組織精神。

2、「人人尊重，尊重人人」實現民主自治，是合作社的經營原則。

3、「由小我的社員，結合為大我的合作社」服務社員與社會，是合作社的運作目的。

4、合作社以人性為本，運用企業經營，達成福利社會為宗旨，所謂「世界大同」，就是合作社的最高理想。

5、合作社應有經濟、社會、文化與教育等功能，但必須經營經濟事業；創造資源與運用資源，還要符合倫理道德，才能發揮正面效果。

二、合作社簡史

1、世界合作運動

有人類就有互助合作組織，但是迨 1844 年在英國才有第一個成功的合作社。從此，建立合作制度，傳播到全歐洲，南、北美洲，整個亞洲，以及大洋洲、非洲等全球各地。現在合作事業，是全世界普遍的社會經濟制度。

合作社所經營的事業，隨著時代之演進與社員之需要，不斷更新與擴大，開創新興事業，幾乎涵蓋所有基層民眾能參與的各種行業。當然，到現在為止，最重要的合作事業，仍然是消費合作事業、農業合作事業，以及信用保險合作事業。

合作事業有盛有衰，有成有敗，各地區的發展情形也相當不一致，但大多數是經濟發展與社會福利同步併行。較為顯著的成效有：英國的消費合作，照顧基層民眾，從搖籃開始，一直到墳墓為止；瑞典、芬蘭的合作事業，與國營企業及營利企業，構成三足鼎立；丹麥的畜牧合作，支撐整個農牧事業，造就高尚的農民；加拿大的原住民合作，成為照顧原住民最有用的制度；

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

美國的電力合作，照亮了整片廣大鄉村；日本的農業協同組合，維護農業以及農民生計；美、加地區的儲蓄互助社，是基層民眾的金融主幹。此外，尚有許許多多，合作事業的成果，無法在此一一提及。

依據 2002 年 ICA 的統計，加入 ICA 的合作社約有 75 萬社，所屬社員約有七億六仟萬人，實際社數與人數，當然不止此數，仍有許多國家，例如我國的合作社尚未加入 ICA。

2、台灣合作事業發展史

台灣的合作事業，有悠久的歷史，也曾有輝煌的成果。

- 1913 年，合作社取得法制地位。
- 1940 年，全台有將近 500 個合作社，大多是綜合性農村合作社與城市信作社，均有相當規模，也大多辦理信用業務，為當時的重要民族產業，基層經濟中心。
- 1944 年起，台灣合作事業進入坎坷歲月。當年底，鄉鎮合作社併入農業會，成為經濟統制之一環。
- 1945 年，台灣光復後，雖然恢復鄉鎮合作社，但為時短暫。
- 1949 年，又將鄉鎮合作社併入農會，以迄今日。
- 1952 年，又限制農業合作社之新設立。
- 1970 年，信用合作社移由財政部管理，並限制新設立。
- 1993 年，對信用合作社單獨立法，更誘導信用合作社走向商業銀行。
- 1997 年，公布儲蓄互助社法，儲蓄互助社獲得法制地位，為一新型態的信用合作社。
- 1999 年，精省措施又縮小合作行政單位與人員。
- 台灣的合作事業，雖然起伏變化，但並未因此而停頓，一直力求發展。

三、台灣合作事業現況統計表

民國九十二年六月

業 別	總 計		
	社 數	社 (場) 員 數	
		個人社員	法人社員
總計	5,519	5,206,662	12,311
專營合作社小計	5,248	5,130,688	11,923
農業生產合作社	276	69,721	23
工業生產合作社	14	2,008	
運銷合作社	125	100,914	
供給合作社	8	4,340	
利用合作社	14	3,732	2

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

勞動合作社	170	18,489	17
運輸合作社	118	23,534	
消費合作社	4,061	3,606,302	341
公用合作社	20	12,209	2
信用合作社	37	1,097,979	5,491
保險合作社	1	4,710	42
儲蓄互助社	349	186,750	
聯合社	55		6,005
兼營合作社小計	69	55,253	345
區域合作社	20	38,206	
社區合作社	35	17,047	
聯合社	14		345
合作農場小計	202	20,721	43
一般合作農場	200	20,721	3
合作農場聯合會	2		40

備註：

- 1、合作社場資料來源：內政部社會司網頁。
- 2、信用合作社資料來源：中華民國信用合作社聯合社。
- 3、儲蓄互助社資料來源：中華民國儲蓄互助協會。

第二節、社區合作社

近年來，隨著社會，經濟環境的急遽轉變，地方民眾對生活環境、公共事務的自主能力參與意願大為提高，主動爭取地方社區的相關權益，並且經由積極的參與，凝聚了共生共榮的社區意識，也造成各地方社區合作社最具經濟性、生活性及民主性，也最符合當前社區發展的需求。社區合作社為社區居民自助互助的經濟組織，也是一種多目標的社會福利團體，它除可改善社區居民生活上各方想的問題外，因其具有加強社區意識、社區參與等社會功能，對於地旁團結的促進，更能產生莫大的作用。本處歷年來輔導全省社區合作社健全組織，開展業務，已具成效，近年來為因應社經環境變遷，及都會地區居民渴求改變現有生活品質的普遍需求，乃積極推動「都市型社區合作社」，希望藉由社員間、社區內的互動關係，來改善身處人品密集，卻又冷漠疏離的都市人際關係，重建人與人間的信賴與互助和諧，進而解決公共性的事務問題，凝聚社區共識，提升社區生活品質和文化，推動社區發展。

發展社區經濟，其實就是在帶領我們思考「合作社」這樣的一種組織型態；如果將合作社看成一種社區運動，也蘊含著自主、合作、互助的資源交換體，而

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

「社區經濟」就是這個生活資源的交換網絡。

高雄縣在社區與經濟部中小企業處輔導的計劃順利運行下，「白米社區工作室」、「木屐展示館」陸續開館；而為了採「地場化」（當地產品只在當地銷售）、市場化經營，白米社區成立了「社區合作社」，主要用意是希望「喚起」社區居民共同參與社區希望重起的木屐產業，並且透過這樣的串聯，讓人口向來不多的白米社區，因「合作社」而形成一個新經濟體，並透過經濟體運作，成為續保社區總體營造的推動力。以合作社型態發展的白米木屐，以群策群力的運作機制，發展出許多相關產品，並不時進行新的想像研發，極盡巧思，而這些饒富新意的木屐作品，為社區居民創造了近千萬元的收入，目前除了提供社區居民就業機會外，甚至還有盈餘回饋社區，為社區發展奠定永續基礎——但最重要的是，這份榮耀並不是成就於一些特定對象，而是直接回饋於全體居民。

社區組織模式與社區關照的行動，逐漸在生活中擴散開來——慶生會、讀書會、巡守隊，一樣一樣地逐漸出現，並在社區中持續地運作；長期以來總是處於閒置養蚊的社區活動中心，如今成為居民們聚會、學習的「社區會議室」、溫馨的「社區書房」；社區居民們也在想，怎樣才可以發展出一種具有「共同體」精神的民宿，而不是任資本主義的商業競爭，摧毀了這股好不容易才建立起來的休戚與共情感。

社區合作社是種透過建立地方特色與文化遺產的概念來源，藉由整合過程中，發展出永續發展社區的「居民共識」；這種對於社區的共識，以及合作社的入股，正是將社區居民、生活、產業、文化攏成一個共同體的重要方式，也是一個將傳統產業賦予新生的佳例，深刻值得我們多加沉澱省思。

第三節、農業合作社

合作事業是一種社會或經濟弱勢者互助合作的經濟制度，為實現社會公義，達成均富與安和樂利社會，確保自由經濟制度的有效途徑之一。憲法第 145 條：「合作事業應受國家之獎勵與扶助。」因此，農業合作社雖然是一種私人企業，政府雖不須也不應為合作社的成敗背負責任，仍應本乎權責，加強監督與輔導。

農業合作社是台灣地區最重要的農名團體之一，其功能是為社員於農業產銷過程中謀求最大之經濟利益，進而促使農業發展、農村繁榮及農民生活之改善。然因農業合作社普遍存在資金缺乏、組織規模參差、經營管理人才缺乏、合作意識不足及法規不完備等問題，致使其功能無法完全發揮。

台灣目前有 361 個農業合作社、199 個合作農場。農業合作社係依合作社法（2002 年 12 月 11 日修訂）設立和營運。目前農業合作社的會務、財務和組織由內政部監督管理，而農業的產製銷業務則由農委會輔導，形成「雙頭馬車」，事權不統一。農業合作社改由農委會監督與管理，各界有高度的共識，農業合作社單獨立法。

農業合作社原本是營運單項產品，例如果菜、花卉、雞蛋等。多樣化、多角化經營已成大趨勢，獲取「範疇經濟」（scope economy）利益。農漁會信用部獨

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

立於農漁會經營，也是一般的期待。長遠觀之，農業合作社和農漁會的主管機關、業務範圍、社員資格、股金制度、理監事會產生和運作等將逐次趨於一致。有無可能比照日本模式，訂頒「農業合作社法」，一體適用於包括農業合作社、農漁會、產銷班等組織。各類式的設備補助計畫對農業合作社和農民（社員、非社員；場員、非場員）有幫助，乃無庸置疑。發揮多大效益？是誰受益？盈餘產生及其分配等，是重點議題。少數核心經營者及其關係人（例如，產品出路的通路商）是最大的獲益者，而其獲益程度和該等人士所肩負的社會責任是否對等，合宜性如何，也是重點議題。有必要瞭解核心經營者及其關係人的出資總額佔股金總額的比例。業合作社的組織架構下，推動成立合作性公司（cooperative cooperation），確保合作社盈餘不致外流。若有可能，合作社應自行成立公司執行產品上游和下游事業甚或運輸等物流事業的經營，即所謂的垂直整合（vertical integration）（或可透過社間合作執行），確保合作社的盈餘。

第四節、社區總體營造

社區總體營造的方式即推動一種民主化與公共化的觀念，由上而下，讓社區自己管理自己、思考地方的未來、主動關心週遭的生活環境，並要求公共資源的配合。因此，社區總體營造是以生活者立場為出發點，將社區的各項資源整合並利用居民的創造力去進行的社區在發展的過程（洪佳慧，1998）。

一、社區的定義

對於社區不同的學科有不同的觀點，彙整如下表：

觀點	專家學者或單位	定義
社會學觀點	徐震（1980）	社區定義為：居住於某一地理共同關係、社會互動及服務體系的人群。
	陳其南（1995）	社區可以是一個村莊、一棟公寓、一個街道、一個小鎮、一個城市等等。但是其唯一條件是居住在這個有限範圍內的民眾必須具備共同體的認同意涵。
都市計劃觀點	徐震（1980）	社區的疆界可以按組織與服務設施方面著手，及社區的疆界可以按組織結構與服務體系及居民一體的關係加以區分。都市計劃的社區較偏向具有計畫的功能區分，網網依行政功能將社區視為地域層級的一環（廖淳森，1987）。
	李永展（1995）	居住於某一定地理區域的一群人，基於共同關係、共同服務體系

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

		以及社會互助而形成之社會團體。
	徐震 (1980)	「心理或互動概念的社區」，是從社區的心理互動與利益關係著手，指的是一種共同利益、共同目標或共同背景，生活在一個較大社會單位中而自認屬於一個較小單位的心理意識。
其他	陳其南 (1995)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社區可以是一個村莊、一棟公寓、一條街道、一個街區、一個小鎮、一個城市等等。其唯一條件是居住在這個有限範圍內的民眾必須具備共同體社會的認同意識。 2. 社區是文化的總體表現。 3. 社區，並不是指傳統社會的地方意識也不是指有限地理空間單位，更不是指形式化的行政組織。社區現代化含意乃在於它是一種民主社會和家庭團體之間，而為現代人追求居住環住品質、提升品味的基礎單位。
	陳定南 (1995)	社區代表一個生活方式，一種地方的和社區的「生活型態」與「生活價值觀」。
	行政院文建會 (1995)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 一個社區即是一個生活共同體、生命共同體，是經由一群人共同組成的社會。 2. 社區，是一種社會關係網絡與集體認同為具有共同意識的單元，而具有共同認知，凝聚共同意識之社區性、自發性的組織團體，亦可稱之為社區。
	宮崎清 (1998)	所謂的「社區」乃是家庭、地方、部落、村町、市、縣、國家，而且是整個地球、宇宙，當然學校、公共機構也是。所以社區可以說是「我們人類為了生存，而經營展開的所有空間」，而且認為社區乃是

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

		各有其固有歷史的人類生活空間，任何社區都各有其固有歷史，承繼先人們所建立累積到今日的固有生活文化。
--	--	---

資料來源：陳其南，文建會，1995。

二、社區總體營造的意涵

「社區總體營造」第一次正式出現在1994年10月3日，當時文建會主委申學庸在立法院的施政報告中，提出這個概念和計畫，主要是延續李登輝對於社區文化、社區意識、生命共同體的觀念，並加以整合轉化為一項可以在政策和行政上，實際操作的方案（陳其南，1996）。

社區總體營造得從人並多做起，而非從硬體建設偏向一元開始的工程營建。國為人之積，人是心之器，新隨境轉，境由心造；多一公民多一分心，就多一分力量，台灣要邁進社區營造新社會，要從自身居家環境做起，自文建會或相關部會與當地政府有計畫、有創意的推動著手，自有識者的自家窗台、自覺地結合善鄰開始！不要讓自己成為物質生活優渥，精神生活空虛「有錢的窮人」之識。

社區總體營造是一九九四年台灣的新名詞與新概念。概念來自日本的造町、英國的社區建築(Community Architect)和美國的社區設計(Community Design)等。

專家學者	社區總體營造的意義
文化建設委員會	意指地方各種活動或行動。在日本及所謂的「造街」或「造町」，包括了各種活動或行動。
延藤安弘	造町不只重視硬體環境的改善，也將軟體領域例如居民的健康、福祉、教育、社區形成等放入視野中。同時考慮物質環境的改善及無形的生活品質條件。
陳其南(1995)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社區總體營造的目標不只在營造一些實質環境，最重要還是在於建立社區共同成員對於社區事務的參與意願，和提升社區居民在生活情境的美學層次。 2. 所有這些理念都將導致一個結果，即社區總體營造不是只在一個社區，實際上它已是在營造一個新社會、一個新文化、新的人，亦即社區總體營造的本質在造人。
胡寶林(1998)	社情造的關鍵不在何時實現社區美景，而在於因為參與而有滿足感和成就

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

	<p>感，每天都抱著社區生活的希望，因社群生活環境的改善而獲得個人或家庭的幸福感和歸屬感。</p>
<p>黃世輝、宮崎清（1996）</p>	<p>社區總體營造所強調的概念不只是針對地方的空間而已，且包括以下項目：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 強調社區共同體的存在與生命共同體的意識。 2. 共同意識的形成來自居民對於社區事務的共同參與。 3. 不同的社區應該展開屬於自己的生活文化運動。 4. 居民的主動參與是改造社區、活化社區的最重要力量。 5. 社區總體營造重視步步為迎的企劃與經營，是創造性的過程。 6. 關心的是社區裡包括文化、產業、環境、教育、公共行政等的整體。 7. 自己的地區、社區要自己來創造，是採用由下（社區）而上（政府）的作法。
<p>文化建設委員會（1997）</p>	<p>社區總體營造是以社區共同體的存在和意識作為前提和目標，藉著社區居民積極參與地方公共事務，凝聚社區意識，經由社區的自主能力，配合社區總體營造理念的推動，使各地方社區建立屬於自己的文化特色，也讓社區居民共同經營「產業文化化、文化產業化」、「文化事務發展」、「地方文化團體與社區組織運作」、「整體文化空間及重要公共建設的整合」及其他相關的文化活動等。因此因社區民眾的自主與參與，使生活空間獲得美化，生活品質獲得提升，文化、產業、經濟再行復興，原有的地景、地貌煥然一新，進而促使社區活力的再現。如此全性、整體性的規劃與參與社區經營創造的過程，稱為社區總體營造。</p>

資料來源：本研究整理。

第五節、六星計畫

一、計畫目標

- (一) 推動全面性的社區改造運動，透過產業發展、社福醫療、社區治安、人文教育、環保生態、環境景觀等六大面向的全面提升，打造一個安居樂業的「健康社區」。
- (二) 建立自主運作且永續經營之社區營造模式，強調貼近社區居民生活、在地人提供在地服務、創造在地就業機會、促進地方經濟發展。
- (三) 強化民眾主動參與公共事務之意識，建立由下而上提案機制，厚植族群互信基礎，擴大草根參與層面，營造一個「永續成長、成果共享、責任分擔」的社會環境，讓社區健康發展，台灣安定成長。

二、六大面向內涵與推動策略

(一) 產業發展

1. 推動產業轉型升級：透過社區小企業輔導及商店街區再造，活化地方型經濟產業，並推動地方產業文化化，進行特產及料理研發，促使農村產業轉型升級。
2. 促進有機農業及綠色消費：透過有機農業之產銷經營輔導，推廣綠色生產與綠色消費觀念，增進健康社區發展基礎。
3. 發展產業策略聯盟：輔導地方政府規劃休閒農業區，發展休閒農業，並協助鄉鎮進行總體規劃，形成帶狀或區域結盟發展。
4. 促進在地就業機會：透過地方產業發展，創造在地化多元就業機會，使青年得以返鄉就業及創業。

(二) 社福醫療

1. 發展社區照護服務：建立社區照顧關懷據點，使得生活照顧及長期照護服務等工作可以就近社區化。
2. 強化社區兒童照顧：除由國民小學辦理兒童課後照顧服務外，亦鼓勵社區媽媽協力合作，提供社區內之托育照顧服務及兒童課後輔導，營造溫馨成長環境。
3. 落實社區健康營造：推動健康生活社區化，增進國民運動健身觀念，並激發民眾對健康的關心與認知，自發性參與或結合衛生醫療專業性團體，藉由社區互助方式，共同營造健康社區。

(三) 社區治安

1. 建立社區安全維護體系：鼓勵社區繪製安全檢測地圖，找出治安死角，並透過社區安全會議之討論，尋求解決方案，例如加裝路燈或監視器、加強守望相助巡守工作等等。
2. 落實社區防災系統：辦理社區防災之宣導工作，輔導社區建立防災觀念，並組織民間救援隊，培養災害緊急應變能力。

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

3. 建立家暴防範系統：進行家暴防範之觀念宣導，並輔導建立社區通報機制，鼓勵發展成為「無暴力社區」。

(四) 人文教育

1. 培養凝聚社區意識：開發利用社區人力資源，加強社區營造人才培育工作，另透過社區藝文活動之辦理，凝聚居民情感及共識，奠定社區發展之基礎。
2. 強化社區組織運作：輔導鄉村社區組織活化工作，並於縣市政府層級成立社造推動委員會，建置協調整合平台，依據縣市及社區特色，規劃中長程發展藍圖，總體呈現社區營造成果。
3. 落實社區終身學習：鼓勵社區建立終身學習體系，發展社區多元族群文化，並透過偏遠社區電腦及網路體系之建置，縮短城鄉數位落差。
4. 促進社區青少年發展：鼓勵青少年參與社區志工服務，活絡社區青少年組織，培養社區營造生力軍。

(五) 環境景觀

1. 社區風貌營造：鼓勵社區開發利用地方文化資產與文化環境，透過居民參與模式，自力營造景觀特色及環境美化等工作，打造都市及農漁村之新風貌。
2. 社區設施及空間活化：鼓勵社區閒置空間活化再利用，結合地方特色產業及傳統節慶活動，作為地方文化設施。

(六) 環保生態

1. 推動清淨家園工作：鼓勵社區成立環保志工隊，進行環境整理及綠美化工作，推動發展「綠色社區」。
2. 加強自然生態保育：推動社區生態教育工作，宣導生物多樣性理念，並鼓勵發展社區林業及生態社區，建立社區與生態之伙伴關係。
3. 推動社區零廢棄：宣導社區資源回收再利用觀念，教育居民進行零廢棄及全分類等基礎工作。
4. 強化社區污染防治：加強社區空氣及河川等污染防治工作，輔導成立河川污染防治志工巡守隊，使生活污水減廢及活化。

第三章、社區概況

第一節、立地分析

- 一、地理範圍：東以港尾溪、中山高速公路與西墩里、潮洋里為界
西以福祥街、福安路與福雅里為界
南以台中港路與福和里為界
北以西屯路與永安里為界

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

二、社區基本資料

- 1、總人口數：3083（男：1506，女：1577）；
原住民：27人（平地：9，山地：18）；
人口年齡層：青壯年人口與在地人士偏多，外來人口較少。
- 2、土地面積：773798.29 平方公尺
- 3、戶數：1014
- 4、鄰數：14
- 5、轄區範圍：位居在台中西屯區的福安里，其範圍西起至福安路，東至江西厝巷一帶，南至台中港路三段，北至西屯路二段。
- 6、歷史沿革：早期是因福安里（未劃分里之前）的人口數太多，沿著台中港路將原大福安地區行政區劃後成立新里。地緣範圍自西屯路、福安路、福祥街、台中港路等圍成之四方型區塊。

第二節、社區背景—歷史沿革

一、福安里的特點

福安里大多屬密集住宅區，住宅大樓及都市生活機能所需的各種商店在棋盤式的街道上林立；在安和路上有福安兒童公園，公園內的老榕樹，沒有時空的阻隔熱鬧著張開綠色的大傘，為來往的人們遮蔭蔽涼，打破巷弄內的寧靜。

二、風土民情

福安里古地名「水堀頭」以水源充沛聞名，這裡在多年之前，是一望無際的農田，靠筏子溪的水田是綠油油的水稻，大肚山麓則是滿山的蔗田和果園。如今，水田消失了，蔗田和果園也消失了。「水堀頭」高樓密佈，已是一個新興市鎮。

三、人文古蹟

本里位於台中港路三段 46 之 6 號之福德祠已有百年歷史，是本里的守護神，香火鼎盛，旁邊就是筏仔溪與高速鐵路，將來勢必帶來本地之繁榮。

第三節、社區現況—產業結構

村里服務項目

- 1、推行政令，反映民意及市政建設宣導傳遞事項。
- 2、推行里文化、休閒、育樂活動。
- 3、辦理里例行會議，如里工作會報、鄰長會議或基層建設座談會。
- 4、市容查報事項。
- 5、辦理社會救助、福利服務及其他社政服務事項。
- 6、填寫戶長資料名冊及家戶訪問，代繕各種申請書表及辦理里辦公處證明事項。
- 7、協助推行環保事項、協助地方治安(守望相助、春安、民防等)及災情查報、通報工作。
- 8、辦理綜合所得稅輔導申報及協助災害救助案件之受理與勘查工作。

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

- 9、辦理各種公職人員選舉選務工作。
- 10、分送有關役政通知單、徵集令及辦理役男身家調查及兵役資料之查報。自 91 年 10 月起成立福安里常年守望相助隊，對於里內巡守工作與治安之維護，不遺餘力，成立近 2 年來成員 40 人左右，每日均按時巡邏不論風雨或日曬從未間斷，深獲里民的認同與讚揚。

第四章、福安社區 SWOT 分析

	優勢(S)	劣勢(W)
機會(O)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 民風純樸，可塑性高。 2. 社區里之內有公園，可供里民生活交流。 3. 鄰近筏子溪，提供茶餘飯後休閒場所。 4. 交通便利 5. 附近有澄清醫院和榮總，里民看病方便，年老的人拿藥也可很迅速。 6. 台中烏日高鐵即將通車，為周邊社區帶來無限商機。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 外來羊肉爐眾多，文化產業較少。可建議把羊肉爐列入地方產業發展之一。 2. 農地面積縮小，可種植高價值農作物。 3. 社區居民缺乏合作理念，對社區發展觀念較不積極主動，需提升居民的社區共同意識。 4. 環境髒亂
威脅(T)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 鄰近客運站與高鐵，雖然交通方便，造成空氣及噪音污染。 2. 人口多以青壯年為主，但有就業人口外移的現象，白天村里人力資源少。 3. 高級住宅紛紛林立，治安方面更需要加強，可成立守望相助隊。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 可利用的文化資源極少。 2. 行政區縮小之後，可利用發展之地域也隨之減少。 3. 能利用之人力資源多為中老年人為主。 4. 筏子溪生態環境遭受破壞 5. 經濟發展程度與鄰里有顯著落差 6. 政府對福安社區補助款較少

資料來源：本計畫整理

第五章、福安社區六星計畫

六星計畫實施項目	六星計畫	預期成果
----------	------	------

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

<p>產業發展</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 種植花卉 ● 創造稻米及花卉附加產品 	<p>增加當地居民就業機會，使就業人口回流，促使社區經濟發展。</p>
<p>社福醫療</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 時間銀行 ● 與附近大型醫院連結 ● 慢性病患定期追蹤檢查 ● 兒童下課交通指揮、課後輔導 	<ul style="list-style-type: none"> ● 發揮「我為人人，人人為我」及「互助互愛」的合作精神。 ● 讓居民得到完善的醫療照顧 ● 在義工媽媽的細心指揮督導下，可以避免課後兒童交通意外的發生，在教育方面也可以提升兒童讀書的興趣，長期下可提高社區的教育水準。
<p>人文教育</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 媽媽教室（插花、舞蹈、烹飪、手工藝） ● 控窯、琪藝比賽 ● 自強運動—知性之旅 ● 社區報、社區明信片、社區月曆 	<ul style="list-style-type: none"> ● 使社區居民有很多學習的機會，在自信與喜悅的成長，並可增廣見聞，提昇生活品質。 ● 充實居民的精神生活，透過學習及競賽等活動期可獲得精神與心靈的交流。 ● 凝聚居民的向心力。
<p>社區治安</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 成立社區守望相助隊 ● 與協和派出所建立緊急聯絡網 	<p>增進社區安全，維護社區治安，與區派出所連結將有更多的人力來保護社區居民，減少社區的犯罪率。</p>
<p>環境景觀</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 筏子溪周遭環境美化 ● 佈置家庭花園 	<ul style="list-style-type: none"> ● 提供更多的休憩場所，改善社區居民生活品質。 ● 使社區總體看起來美輪美奐，有朝氣蓬勃的感覺。
<p>環保生態</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 整頓、維護生活週遭環境清潔 ● 宣導筏子溪生態保育 ● 宣導環保概念—資源回收再利用 	<ul style="list-style-type: none"> ● 做好河川的生態保護，降低水汙染問題。 ● 做環保從小地方做起，即使只是盡了一點點的努力，也可以達到保護地球的目的。

第一節、產業發展

1、種植花卉

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

將荒廢土地用來種植花卉，在假日時吸引遊客，採自助式自由觀賞、採集花卉的方式收取費用，增加合作社的收入，並回饋社區。

2、創造稻米與花卉的附加產品

稻米：由社區合作社購買農具設備及生產用品，收購稻米、分級處理等過程，再透過社區合作社去創造一些附加產品，如：米糕、肉粽、年糕、麻糬、紅龜粿等，來提高農民的收入。

花卉：利用剩餘的花朵製成乾燥花、壓花書籤、鑰匙圈等相關產品，對外銷售，增加社區收入。

第二節、社福醫療

1、時間銀行

有鑑於老人照顧的問題與需求日益迫切，應聯合眾人的力量共同來推動老人福利，因此除了成立志工站外，也與提供老人居家服務的機構連線（如：弘道老人福利基金會），透過合作契約的簽訂，整合服務資源，落實交換服務，提供獨居老人服務，營造安全無虞、有尊嚴的晚年生活。志工服務老人可儲存服務時數，供自己老年提領使用或立即交換服務遠地親人。也可增加替慢性病老人拿藥的服務，就可避免老年人忘記吃藥，或是造成行動不便老年人的困擾。

獨居老人照顧緊急救援服務系統，老人身上配戴警報器，中央監控系統就會亮紅燈，並派出志工給予最及時最快速的照顧。

2、與附近大型醫院連結

因地理關係，福安里近榮總及澄清醫院，可借地域之利與醫院的社工人員保持聯繫，在需要時希望能透過他們的協助請到專業醫療人員到社區做疾病的教育宣導，使居民在平時即可認識一些常見的疾病，近而知道如何防治，將生病的可能性降到最低；因平時跟醫院建立良好的聯繫網，在需要時也可以很快地找到適合的醫生進行診療。

3、慢性病患定期追蹤檢查

由社區活動中心統計罹患慢性疾病的人數，並固定每個月一次替這些慢性疾病的病人做基本的追蹤檢查，包括量血壓、體重等；在此部分，著重於控制及追蹤，所以在長期所建立的數據下，一旦發現有異狀，立即建議病人前往醫院做更詳細的檢查。

4、兒童下課交通指揮、課後輔導

愛心媽媽交通指揮，使得上下課的小朋友們給予最安全的空間。下課之後，除由國民小學辦理兒童課後照顧服務外，亦鼓勵社區媽媽協力合作，提供社區內之托育照顧服務及兒童課後輔導，營造溫馨成長環境。畢竟自己社區的居民較熟識，父母親才可安心寄託。

第三節、人文教育

1、媽媽教室（插花、舞蹈、烹飪、手工藝）

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

活到老，學到老，媽媽們除了平日繁忙的家事之外，也應該在閒暇時放鬆心情、增廣見聞、提升生活品質。希望請一些專業的老師來教導媽媽們有興趣的課程，例如：插花、土風舞、烹飪、拼布、書法等，除了可以提供媽媽們學習與成長的機會之外，亦可充實其精神生活。

2、控窯、琪藝比賽

福安里是一個農村型社區，利用當地的資源（土地）來舉辦控窯等有趣的團康活動，除了能改善親子間的關係之外，亦可增加家戶間精神及心靈的交流。

3、自強運動－知性之旅

每半年舉辦一次自強活動，到外地遊玩的同時可以接觸到不同文化背景的城鄉都市，我們可以看到別的社區的優點，進而吸收並融入到福安社區，讓福安社區發展的更好；除此之外，亦可讓居民間的互動更加頻繁。

4、社區報、社區明信片、社區月曆

社區報的發行為提供社區意見交流平台，讓社區資訊有流通的管道，透過資訊公開，提高居民參與社區公共事務的意願，進而產生社區認同與關心社區事務。

透過老照片的收集或由社區居民匯集整理和拍攝，收集社區歷史、特色、景點印製明信片，讓社區內外民眾對社區能有更進一步的認識與了解。





為了讓社區民眾了解社造工作情況及成果，以工作內容編制社區月曆分發社區居民。

第四節、社區治安

1、守望相助隊、與協和派出所建立緊急聯絡網

將福安里規劃為四十個點，從社區合作社中挑選出四十個人願意擔任巡邏隊，在社員挑選方面是非常嚴格的，欲擔任守望相助隊的社員必須具備良好的德性，不可以有犯罪的前科。經嚴格挑選後，將選出的四十位社員分成十組，每組四人，巡邏時間是晚上十點到凌晨兩點。且守望相助隊會隨時跟協和派出所保持聯繫，一旦發生狀況需要協助時會發動警力支持。

每天在媽媽教室值班的義工媽媽會負責煮食，基本上以簡單、衛生為原則，例如：湯麵、炒飯、貢丸湯、飯湯（台）等。當巡邏隊的社員在深夜餓肚子時，可以輪流前往媽媽教室吃宵夜，以保持體力及精神再繼續為社區服務。

建立社區守望相助隊除了可以維護社區的治安之外，最重要的意義在於可以藉此而塑造出社區居民們更強的向心力及愛鄉的情感，讓彼此間的感情更濃厚、減少彼此間的疏離感。

第五節、環境景觀

1、筏子溪景觀營造

福安里農作物主要以水稻為主，蔬菜次之，筏子溪的河水主要提供農田灌溉用水和排水之用，早期因為筏子溪風景優美，常有人來此賞景、釣魚、戲水。如今工業、家庭廢水及養鴨事業、甚至砂石廢土亂倒、垃圾亂扔等，已經將原有的綠意生機無情的破壞泰半。政府也有意重新整頓筏子溪，在筏子溪旁設立步道，但政府做的畢竟有限，還必須靠附近居民來維護，而透過社區合作社的力量，進而來美化筏子溪。

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

首先，我們必須先清理掉筏子溪旁的髒亂點及蚊蟲的滅殺；接下來規劃現有的土地，進行景觀改造，動員福安里社區居民，我們可以使用稻草做數個涼亭，種植綠色草地，鋪上石板步道，種綠色植物，利用廢棄牛車來做景觀佈置，美化整個筏子溪，如此一來，可以吸引更多其他地區的居民來到此地遊玩，進而帶動福安里整個經濟。

2、家庭花園的佈置

由幾個示範居民，開始美化自己的家園，當其他居民見到別人的家園如此美麗，也會跟著效法，最好是由幾個做較好的示範居民去輔導其他居民，這樣不但使整個社區更綠意盎然，也增進社區民眾的互動，成為一個敦親睦鄰的社區。

第六節、環保生態

1、整頓維護生活週遭環境清潔

(1) 責任區範圍：社區或村里轄內街道、巷弄、荒廢空地、空屋、疏於管理綠地、閒置空間、公共場所、自行設置資源回收站、回收場周邊環境或其他認養維護區域。

(2) 清潔頻率：每週清掃兩次。

(3) 清潔人力：環保義工隊。

(4) 清潔內容

- 環境清潔及雜物整理。
- 資源回收物分類、放置整齊。
- 招牌、布告欄清潔維護。
- 街道清掃(含巷內、騎樓及人行道等)。
- 路樹基座草皮及路旁盆栽雜物清除。
- 水溝蓋及水溝雜物(煙蒂、紙屑、樹葉)清除。
- 廢棄木頭、鐵條等雜物之清理。
- 騎樓及道路之機車排放整理。
- 違規廣告物、積水容器、狗便清除。
- 花草樹木修剪、維護。
- 公廁維護。
- 其他。

(5) 垃圾清運處理：

- 垃圾收集後依一般垃圾、資源垃圾與巨大垃圾進行分類。
- 一般垃圾及資源垃圾配合當地清潔隊或委外清運。
- 巨大垃圾則聯絡當地清潔隊另案處理。

2、宣導筏子溪生態保育

筏子溪水中的動物有大肚魚、吳郭魚、鯽魚、溪蝦、及福壽螺等，加上全年駐足的留鳥(如：白鷺鷥、烏秋等。)、候鳥(如：水鴨、黃鶺鴒、紅尾伯勞、大葦鶯等。);筏子溪因為終年不斷的充沛水量，因此涵養著諸多的溪床植物，

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

例如：隨處可見的象草、野稗、青荊、野棉花、水丁香、咸豐草、空心菜、巴拉草、野萹菜等，還有數不清的草莖植物、及水生植物。以上的生物是筏子溪原有的生物種類，社區合作社也應宣導民眾一同維護筏子溪的生態環境，維持生物的多樣性。

3、宣導環保概念－資源回收再利用

由一群具有創意的居民，教導其他社區居民，可以利用看似無價值的垃圾，重新賦予生命給這些垃圾，例如：可以將垃圾做成手工藝品，或景觀改造的媒介。

第六章、編列預算（96 年度預算）

預算收支	科目名稱	預算數	說明
支出面	辦公費	10,000	
	水電費	30,000	每月水費 500 元 X12 每月電費 2000 元 X12
	印刷費	20,000	社區報、明信片、月曆
	協助社區居民 急難救助金費	30,000	針對低收入戶及其他清寒家庭發生事故時急難救助每戶 2000 元
	推展社區發展 業務費用	15,000	理事長、總幹事、協會幹部參加政府舉辦各種會訓練車費、住宿費、膳雜費
	公共設施之建設 及維護	30,000	社區活動中心、公共設施修繕維護費用每 2,500 元
	會議費	20,000	
	聯誼活動費	100,000	婦女成長班、兒童暑期營、週末營
	講師費	25,000	$2500 \times 10 = 25,000$
	守望相助支出費	73,000	$4 \times 50 \times 365 = 73,000$
	老人警報器費	140,000	$350 \times 40 = 140,000$
	合作教育	35,000	
	薪資	250,000	$25,000 \times 10 = 250,000$
	環境清潔費	10,000	社區清潔
	文具費	4,000	
	肥料費	20,000	
	花卉種子費用	5,000	
	租金支出	10,000	場地、會議廳
	景觀改造支出	300,000	筏子溪景觀改造
雜費支出	20,000		

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

收入費	政府補助	400,000	
	公益金	100,000	
	社區居民捐款	500,000	1000 戶×500
	花卉與附加產品 銷售收入	50,000	
	稻米與附加產品 銷售收入	1,000,000	

第七章、結論與建議

一、結論

社區營造需要居民有共同的意願和實際的行動，才可以達到建立美好居住環境的願景。在過去的教育、媒體、資訊影響，許多居民都崇尚都市生活，想要移居到大城市，但是，都市不代表著就是好的生活品質，應該讓每個地方都存在著他們的地域風格和地域特色。本計劃中想藉由社區合作社向居民宣導合作理念、推廣合作教育，讓居民們對所生活的週遭環境產生一種共同關係、共同需要、共同意願的意識形態，在推動六星計畫當中，居民們自然而然地便會對所生活的社區產生強烈的認同感，進而「用心」為社區的永續發展付出。產業發展主要是創造一些附加價值的產品去增加社區居民的收入；社福醫療主要是希望社區居民擁有最好的福利與醫療照顧；也透過人文教育，可增長社區居民的見聞，也使居民互動關係更加密切；加強社區治安的維護，使社區居民的安全更有保障；還有，環境景觀的改造與環保生態的維護，徹底改善福安社區的生活品質，使福安社區成為一個乾淨又漂亮的新天地。

二、建議

- 1、因社區居民不懂合作社的精神，在一開始宣導時或許會遭遇不少瓶頸，期待社區合作社內部人員都擁有合作社的基本概念，進而向社區居民宣傳在必要時請學者專家到本地教授合作教育課程，在近期內讓居民們認識合作社，如此一來，不但可以使六星計畫推行的更為順暢，亦能使社區永續發展。
- 2、社區是大家共有的，唯有上下一條心才有可能使社區變的更好。所以社區合作社應該謹慎思考如何妥善運用公益金，在每一個會計年度應該編列預算表，在會計年度終了時更應清楚交代資金的流向（做了什麼社區建設、協助辦理什麼活動等），讓資金透明化，增加合作社責信度，便會凝聚居民的向心力。
- 3、福安里閒置空地雜草叢生，實則有礙觀瞻，強烈建議社造的第一步就是清除雜草，如此一來便可美化居家環境、防止病蟲滋生。
- 4、一個社區經營的優劣與領導者有莫大的關係，若情況允許，建議合作社理監事或董事可回學校進修相關課程，除了可以充實自己的精神生活、擴展視野、激發領導潛能之外，甚者，對社區的改造能提出更有建設性的想法，對社區營造有莫大的幫助。

附錄一、社區合作社章程

第一章 總則	
第一條	本社定名為台中市西屯區福安里社區合作社。
第二條	本社以加強社員間生活之聯合，共謀生活品質之增進。
第三條	本社為保證責任組織。各社員之保證金額為其所認股額之五倍，並以其所認股額及保證金額為限負其責任。
第四條	本社以台中西屯區福安里為業務區域。
第二章 社員	
第五條	本社社員以居住在台中市福安里居民為主，年滿二十歲或未滿二十歲而有行為能力，無吸食鴉片或其他代用品、受宣告破產及褫奪公權之情形者為合格。
第六條	凡願加入本社者，應先填具入社自願書，經社員二人之介紹或直接以書面請求，經理事會之同意，並報告社員大會。
第七條	本社社員有左列情事之一者，為出社： 1. 違反第六條所規定情事之一者。 2. 死亡。 3. 自願退社。 4. 除名。
第八條	本社社員得於年度終了，自請退社，但應於三個月前向理事會提出請求書，經理事會核准。
第九條	本社社員有左列情事之一者，得經社務會出席理監事四分之三以上之決議，予以除名，以書面通過知被除名之人，並報告社員大會： 1. 不遵照本社章程及社員大會決議，履行其義務者。 2. 有妨害本社社務業務之行為者。 3. 有犯罪或不名譽之行為者。
第十條：	出社社員得請求退還其已繳股款，前項股款之退還，於年度終了結算後決定之。
第十一條	出社社員對於出社前本社所負之債務，自出社決定之日起，經過二年始得解除，但本社於該社員出社後六個月內解散時，該社員視為未出社。
第三章 社股	
第十二條	本社社股金額每股新台幣一百元，社員每人至少認購一百股，入社後經理事會同意得隨時添認社股，但至多不得超過股金總額百分之二十。
第十三條	社員認購社股，一次繳清，前項社員欠繳之社股金額，本社得

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

	將其應得之股息及盈餘撥之。
第十四條	社員不得以其於本社或其他社員之債權，抵銷其已認未繳之社股金額亦不得以其已繳之社股金額，抵銷其對本社或其他社員之債務。
第十五條	社員非經本社同意，不得出讓其所有之社股或以之擔保債務。
第十六條	凡受讓或繼承社股者，應繼承讓與人或被繼承人之權利義務，受讓人或繼承人為非社員時，應適用第六條及第七條之規定。
第四章 組織	
第十七條	本社設社員大會、理事會、監事會及社務會。
第十八條	社員大會為本社之最高權力機關，由全體社員組織之。
第十九條	本社設理事五人，候補理事一人，監事三人，候補監事一人，均由社員大會就社員中選舉之。 理事會由理事組織之，監事會由監事組織之，理事會、監事會各設主席一人，由理事監事分別推選之。候補理事及候補監事在遞補前不得出席理監事會會議。 前項理事之任期為三年，監事之任期為一年，均得連選連任。如因業務需要向金融機構借款時，全體理監事應負連帶保證責任，如有理監事不願連帶保證責任時，即視為不願履行職責，以自動辭職論，其遺缺由候補理監事依次遞補之。
第二十條	社務會由理事、監事共同組織之。
第二十一條	社員大會之職權如左： 1. 選舉及罷免理監事。 2. 審核並接受社業務報告及會計報告。 3. 通過預算決算及業務計畫。 4. 製定或修訂各種章則。 5. 規畫社務進行。 6. 處理理監事及社員之提議事項。 7. 通過本社向外借款最高金額。
第二十二條	理事會之職權如左： 1. 擬定業務計畫。 2. 聘任職員。 3. 處理社員提出之問題。 4. 調解社員間糾紛。 5. 處理社員大會決議交辦事項。 6. 處理其他理事監事提出之事項。 7. 通過社員之入社出社。 8. 本社對外貸款之擔保。
第二十三條	監事會之職權如左：

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

	<ol style="list-style-type: none"> 1. 監查本社財產狀況。 2. 監查本社業務執行狀況。 3. 審查合作社法第三十五條、第三十六條所規定之書類。 4. 當本社與理事訂立契約或為訴訟上之行為時，代表本社。監事為執行前項職務，認為必要時，並得召開臨時社員大會。
第二十四條	本社設總經理、經理、文書、司庫、會計各一人，由理事會任用之，助理員、見習生若干人，由總經理提請理事會任用之。理事會對總經理之行事，有違法失職情節，重大者得經理事會、理事三分之二以上決議，解除其職務，並報請主管機關備查。
第二十五條	本社因業務需要，得分部經營，各部設主任一人，由總經理提請理事會任用之，受總經理之監督，進行專司之業務。
第二十六條	理事監事皆屬義務職，但有必需公務費用時，由理事會之認可支付之。
第二十七條	本社出席聯合社之代表，由理事會提出於社員大會推選之，其任期為三年，但出席聯合社代表被選為理監事時，以聯合社規定之任期為任期。
第五章 會議	
第二十八條	<p>社員大會通常分社員大會及臨時社員大會兩種。通常社員大會於每一業務年度終了後，一個月內召集之，臨時社員大會因下列情形之一召集之：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 理事會、監事會於執行職務上認為有必要時。 2. 社員全體四分之三以上書面記明提議事項及其理由，請求理事會召集時。 <p>前項第二款請求提出後十日內，理事會不為召集之通知時，社員得呈報主管機關自行召集。</p>
第二十九條	社員大會應有全體社員過半數之出席始得開會，出席社員過半數之同意始得決議，但解除理監事之職權，須有全體社員過半數之決議，解散本社或與其他社合併之決議，應有全體社員四分之三以上之出席，出席社員四分之一以上之同意。
第三十條	<p>社員大會以理事主席為主席，理事主席缺席時，以監事主席為主席。</p> <p>監事會召集大會時，由監事主席為主席。</p> <p>社員自行召集大會時，臨時公推一人為主席。</p>
第三十一條	<p>社務會每三個月召集一次由理事主席召集之，其主席由理監事互選之。</p> <p>社務會應有全體理監事三分之二出席，始得開會，出席理監事過半數之同意，始得決議。</p>

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

	社務會開會時，總經理及經理、事務員、技術員應列席陳述意見。
第三十二條	理事會、監事會每月召集一次，理事會、監事會由各該會主席召集之。 理事會、監事會應各有理監事過半數之出席，始得開會，出席理事、監事過半數之同意，始得決議。
第六章 業務	
第三十三條	本社業務如左： 1. 辦理社區居民醫療詢問。 2. 消費部：辦理社員生活必需品之供應 3. 公用部：辦理醫療、娛樂、衛生、住宅、食堂、沐浴、理髮、圖書、托兒所及停車場等業務。 4. 生產部：辦理種植、飼養及手工藝生產運銷暨墾殖畜牧等業務。 5. 代理部：代辦郵電、水電、代書、稅務、法律、房地產、婚喪喜慶及其他政府委託辦理等業務。 6. 其他。
第三十四條	前條業務上所需原料，由各社員以其生產物供給之。 前項社員之生產物，由本社依契約之規定徵集之。
第三十五條	本社徵收社員之生產品時，按其品質數量以市價及契約價格徵收之。
第三十六條	本社技術事項，得聘任專門人員擔任之。
第三十七條	本社僱用人員時，應以社員及其家屬優先僱用之。
第三十八條	本社業務細則由理事會定之。
第七章 結算	
第三十九條	本社以國曆一月一日至十二月三十一日為一業務年度，理事會應於每年終了時，造成業務報告書、資產負債表、損益計算表、財產目錄及盈餘分配案，至少於社員大會十日前送經監事會審核後，連同監事會查帳報告書、報告社員大會。
第四十條	本社年終結算後，有盈餘時，除彌補累積損失，及付股息至多年利一分外，其餘數應平均分之一百分，按照下列規定辦理： 1. 以百分之十作公積金，由社員大會指定機關存儲，或其他確有把握之方法運用生息，公積金除彌補損失外，不得動用。 2. 以百分之五作公積金，由社務會決議，作為發展本社業務區域內，合作教育及其他公益事業之用。 3. 以百分之十為理事及事務員、技術員之酬勞金，其分配辦法，由理事會決定之。

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

	4. 以百分之七十五作社員分配金，按照社員對社之交易額比例分配。
第八章 解散	
第四十一條	本社解散時，清算人由社員大會就社員中選充之。前項清算人應按照合作社社法規定、清理本社債權及債務。
第四十二條	本社清算後有虧損時，以公積金、股金順次抵補之。如再不足，由各社員按照第三條之規定負責任如有資產餘額時，由清算人擬定分配案，提交社員大會決定之。
第九章 附則	
第四十三條	本章程未盡事項，悉依合作社法施行細則及有關法令之規定。
第四十四條	本章程經社員大會通過，呈准主管機關登記後施行。

附錄二、參訪照片

福安里里長 <u>張清和</u>	
---------------------	---

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

筏子溪水岸整建
與景觀改善



第一次勘查地形



水稻田 (1)






台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

<p>水稻田 (2)</p>	
<p>福安兒童公園</p>	
<p>花卉種植預定地</p>	

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

<p>福華大飯店</p>	 A photograph of the Howard Prince Hotel, a multi-story building with a brown facade. A red and white double-decker bus is parked in front of the hotel. The bus has the text "仁有逸運公司" on its side. The hotel's name "福華大飯店" and "Howard Prince Hotel" is visible on the building's facade.
<p>永安國小</p>	 A photograph of Yong'an Elementary School. The school building is white with a prominent blue glass facade. A gate with a circular mirror and a sign with the character "安" is visible in the foreground. The sign also includes the school's name in Chinese and English.
<p>髒亂點 (1)</p>	 A photograph of an overgrown area with tall grass and weeds. In the background, there is a green building and several high-rise apartment buildings under a cloudy sky.

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

<p>髒亂點 (2)</p>	
<p>永安橋下的 水稻田</p>	
<p>永安橋</p>	

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

筏子溪整治 (1)



筏子溪整治 (2)



筏子溪整治 (3)



筏子溪整治 (4)



水堀頭四號橋
改建工程 (1)

台中市政府建設局土木課

工程名稱	水堀頭四號橋改建工程	
主辦單位	台中市政府建設局土木課	電話 22289111轉1739
監造單位	盈盛工程顧問有限公司	聯絡人 許健興
		電話 22021676
施工廠商	鐵山營造工程有限公司	工地負責人 陳宏彰
		電話 22333354; 0925354595
		專任工程人員 鄭永發
		電話 22311635; 0913735866
施工期間	民國94年1月10日~95年12月7日	
全民督工專線電話	0800-009-609	
政風單位檢舉電話	22288226	
台中市環保局公害檢舉電話	22291748	
空污費徵收管理編號		

重要公告事項

水堀頭四號橋
改建工程 (2)

重要公告事項

河川污染檢測



社區垃圾分類



台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

訪查
(永安橋下)



拜訪張里長 (1)



拜訪張里長 (2)



台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

拜訪張里長 (3)



拜訪張里長 (4)



拜訪張里長 (5)



拜訪張里長 (6)



拜訪張里長 (7)



六星計畫
-社區治安



媽媽教室
交接典禮



媽媽教室
舞蹈表演 (1)



媽媽教室
舞蹈表演 (2)



社區媽媽
舞蹈表演



台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書



活動時間	94年8月27日	活動內容	福安媽媽教室-健康講座
------	----------	------	-------------



活動時間	94年8月27	活動內容	福安媽媽教室-健康講座
------	---------	------	-------------



活動時間	94年9月10日	活動內容	福安媽媽教室-歡度中秋
------	----------	------	-------------



活動時間	94年9月10日	活動內容	福安媽媽教室-歡度中秋
------	----------	------	-------------



養	活動時間	94年10月15日	活動內容	秋冬保養之一/敷臉
---	------	-----------	------	-----------



華麗白	活動時間	94年10月15日	活動內容	體驗心得
-----	------	-----------	------	------



活動時間	94年11月19日	活動內容	媽媽教室—醫療講座
------	-----------	------	-----------



活動時間	94年11月19日	活動內容	媽媽教室—醫療講座
------	-----------	------	-----------



活動時間	94年12月24日	活動內容	媽媽教室/小普陀山之旅
------	-----------	------	-------------



活動時間	94年12月24日	活動內容	媽媽教室/大埔豐山休閒果園
------	-----------	------	---------------

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書



活動時間	95年01月08日	活動內容	田園之旅暨防災安全講座
------	-----------	------	-------------



活動時間	95年01月08日	活動內容	田園之旅暨防災安全講座
------	-----------	------	-------------



活動時間

95年02月18日

活動內容

環保肥皂製作研習





活動時間	95年05月28日	活動內容	粽葉飄香慶端午
------	-----------	------	---------



活動時間	95年05月28日	活動內容	粽葉飄香慶端午
------	-----------	------	---------

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書



活動時間	95年06月18日	活動內容	年度檢討
------	-----------	------	------



活動時間	95年06月18日	活動內容	年度檢討
------	-----------	------	------

台中市福安社區媽媽教室

會員幹部群(94.95)



會長 楊彩精



副會長 黃 粉



總務組長 林晏瑜



財務組長 洪秀鳳



聯絡組長 鄭碧霞



聯絡組長 洪珍珠



聯絡組長 黃美惠



聯絡組長 鄭淑燕



聯絡組長 嚴 貞



聯絡組長 吳秀蓮

台中市西屯區福安里社區合作社創社計畫書

參考文獻

- 1、陳柏村、趙榮松，《合作社組織管理通論》，2003年9月。
- 2、尹樹生，《合作經濟概論》，台北市：三民書局，1988年。
- 3、引樹生，《合作經濟概論》，台北市：三民書局，1994年。
- 4、陳佳容，合作社參與社區營造之可行性研究－社會經濟取向，逢甲大學經營管理碩士在職專班，碩士論文，2004年。
- 5、吳月招，公私部門協力參與社區總體營造之研究－以九二一重建區為例，東海大學公共事務碩士學程，碩士論文，91年。